



BUDI BAKTI
SCHOOL OF MANAGEMENT

© Hak cipta milik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

repository.stimbudiakkt.ac.id

PENGARUH PENGEMBANGAN KREATIVITAS TERHADAP KINERJA GURU DI SMP FAJAR CISEENG

SKRIPSI

Disusun Oleh :

Ikbal Maulana

41121040



**SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN
(STIM BUDI BAKTI)**

2025



BUDI BAKTI
SCHOOL OF MANAGEMENT

© Hak cipta milik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

repository.stimbudiakki.ac.id

PENGARUH PENGEMBANGAN KREATIVITAS TERHADAP KINERJA GURU DI SMP FAJAR CISEENG

SKRIPSI

Diajukan Guna Menyelesaikan Salah Satu Syarat

Untuk Mencapai Gelar Sarjana Manajemen

Jenjang Pendidikan Strata 1 (S1)

Disusun Oleh :

Ikbal Maulana

41121040



**SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN
(STIM BUDI BAKTI)**

2025



TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : IKBAL MAULANA
NIM : 41121040
JENJANG PENDIDIKAN : STRATA SATU (S-1)
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : PENGARUH PENGEMBANGAN
KREATIVITAS TERHADAP KINERJA GURU
DI SMP FAJAR CISEENG

PEMBIMBING 1

(Rita Mardiana, S.E., M.M)

PEMBIMBING 2

(Ahmad Juhari S.E., M.M)

MENGETAHUI

KETUA PROGRAM STUDI

(Rita Mardiana, S.E., M.M)

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN

(STIM) BUDI BAKTI

2025



TANDA PENGESAHAN

Telah diterima dan disetujui oleh Panitia Penguji Skripsi Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti, guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM).

Bogor, Agustus 2025

Panitia Penguji	Nama	Tanda tangan
1. Ketua,	Adrian Adha., S.T., M.M.	
2. Sekretaris,	Arif Igo., S.H., S.E., M.M	
3. Anggota,	Iqbal., S.E., M.M	

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN

(STIM) BUDI BAKTI

2025



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Ikbal Maulana

NIM 41121040

Tempat, Tgl. Lahir : Bogor, 05 Agustus 2000

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya dengan judul :

PENGARUH PENGEMBANGAN KREATIVITAS TERHADAP KINERJA GURU DI SMP FAJAR CISEENG

Merupakan gagasan dan hasil penelitian asli penulis, kecuali yang jelas rujukannya. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada program sejenis di STIM Budi Bakti atau perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya. Apabila pernyataan saya tidak benar atau skripsi saya terbukti plagiat, maka saya bersedia untuk dibatalkan kelulusannya.

Bogor, Agustus 2025

Yang membuat pernyataan,


Ikbal Maulana
NIM : 41121040



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan karunia, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Adapun dengan judul **“Pengaruh Pengembangan Kreativitas Terhadap Kinerja Guru di SMP Fajar Ciseeng.”** Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) di Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti Bogor. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala kekurangan dan keterbatasan terhadap penulisan skripsi ini.

Penelitian berharap dari hasil penelitian ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi setiap orang yang membacanya, khususnya bagi ruang lingkup pendidikan. Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan berbagai support serta juga dukungan secara material maupun non material dari berbagai pihak. Berikut beberapa persembahan sebagai ucapan terima kasih dari penulis kepada pihak – pihak yang telah berperan dalam membantu terlaksanannya penulisan skripsi ini :

1. Ibu Rina Fatimah, S.Sos., M.Si., M.M. Selaku Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti
2. Ibu Indri Guslina, S.E., M.M. Selaku Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti.
3. Bapak Aza El Munadiyan, S.E., M.M. AMIPR Selaku Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti.
4. Bapak Iqbal, S.E., M.M. Selaku Kepala Lembaga Penjamin Mutu Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti.
5. Bapak Subhan Munafis, S.Hut., M.M. Selaku Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.
6. Ibu Rita Mardiana, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti.
7. Ibu Vivi Ristanti, S.K.M., M.M. Selaku Sekretaris Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

8. Almamater saya program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti Bogor.
9. Kepada Bapak dan Ibu Dosen Staf Akademik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti, yang telah membantu dalam kelancaran administrasi dan proses penulisan dan proses penulisan skripsi ini.
10. Ibu Hj. Aida Nurfarida.S.Pd.,M.Si. Selaku Kepala SMP Fajar Ciseeng yang telah memberikan izin serta mendukung proses penelitian saya dari awal sampai akhir penyusunan skripsi.
11. Kepada seluruh Dewan Guru dan Tenaga Kependidikan telah membantu penulis dan menyediakan waktunya untuk melengkapi data mengisi kuesioner yang dibutuhkan oleh peneliti. Sehingga dapat memperlancar proses penyusunan skripsi ini.
12. Untuk cinta pertama dan pintu surgaku Ibu Sayati. Terima kasih atas segala pengorbanan yang tidak dapat dibalas sedikitpun serta kasih sayang yang begitu tulus tiada tanding. Tiada kata lain yang dapat saya ucapkan selain kata maaf dan terima kasih. Maaf jika selama ini saya belum bisa membahagikan ibu dan belum bisa jadi anak yang berbakti. Tidak lupa pula saya ucapkan beribu-ribu terima kasih atas doa-doa baik yang selalu ibu panjatkan. Saya berhadap setelah skripsi ini selesai dengan masih ada doa-doa ibu yang selalu menyertai saya untuk menghadapi kehidupan yang sesungguhnya. Saya harap juga ibu selalu dalam keadaan sehat selalu, panjang umur, berkah rezeki dan bahagia selalu .
13. Kepada Alm Ayahanda tercinta (Bpk. Midi) Meski takdir memisahkan kami, cinta dan kerinduan kepada beliau selalu hadir dalam setiap langkah saya. Semoga Allah SWT menerima segala amal kebbaikannya dan mempertemukan kami kelak dalam keabadian.
14. Terima kasih kepada Nurul Huda, M.Pd., Sosok yang menjadi mentor hidup saya yang selalu membimbing, menguatkan, dan tidak pernah lelah mengingatkan untuk terus berjuang, bahkan ketika saya sendiri



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumumkan dan mempublikasikan sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

mulai meragukan diri.

15. Untuk Rekan – Rekan Fajar Scout Jurnalis (FSJ) Deden Ardian, Ade Maulana Yusuf, Deti Ismayanti yang selalu memberikan motivasi, semangat, arahan kepada saya dalam proses penyusunan skripsi ini.
16. Dan terakhir, terima kasih kepada diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengatur waktu, tenaga, pikiran, serta keuangan sendiri dengan amat sangat baik, sehingga dapat menyelesaikan.

Bogor, Agustus 2025

Ikbal Maulana

41121040



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

DAFTAR ISI

COVER DEPAN	i
COVER DALAM	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	v
TANDA PENGESAHAN	vi
PENYATAAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Batasan Masalah	5
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
1.4.1 Tujuan Penelitian	6
1.4.2 Manfaat Penelitian	6
1.5 Hipotesis	7
1.6 Metodologi Penelitian	7
1.6.1 Metode Penelitian	7
1.6.2 Polulasi	8
1.6.3 Sampel	8
1.6.4 Teknik Pengumpulan Data	9
1.6.5 Teknik Pengelolaan dan Analisa data	10



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

1.7 Penelitian Terdahulu	14
BAB II LANDASAN TEORI	17
2.1 Manajemen	17
2.1.1 Pengertian Manajemen	17
2.1.2 Fungsi Manajemen	17
2.1.3 Tujuan Manajemen	18
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	19
2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	19
2.2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	20
2.2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	24
2.2.4 Peran Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia	24
2.3 Kreativitas	25
2.3.1 Pengertian Kreativitas	25
2.3.2 Bentuk – Bentuk Kreativitas	26
2.3.3 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kreativitas	27
2.3.4 Proses Kreativitas	28
2.3.5 Strategi Pengembangan Kreativitas	28
2.3.6 Indikator Kreativitas	29
2.4 Kinerja	29
2.4.1 Pengertian Kinerja	29
2.4.2 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	30
2.4.3 Manfaat Kinerja	31
2.4.4 Indikator Kinerja	32
2.5 Hubungan Antara Variabel	33
2.6 Kerangka Berpikir	33
BAB III OBJEK PENELITIAN	35
1.1 Tinjauan Umum SMP	35
1.2 Visi dan Misi Objek Penelitian	35
1.3 Struktur Organisasi	36



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

1.4 Jabatan dan Tugas Wewenang.....	37
1.5 Kegiatan Usaha.....	41
1.6 Pelanggan atau Pemasok Rekanan Objek Penelitian.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Hasil Penelitian.....	42
4.1.1 Data Operasional Variabel.....	42
4.1.2 Deskripsi Data.....	44
4.1.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif Responden.....	47
4.1.4 Hasil Uji Kualitas Data.....	49
4.1.5 Hasil Pengujian Statistik.....	51
4.2 Pembahasan.....	53
4.2.1 Pembahasan.....	53
4.2.2 Temuan Penelitian.....	53
4.2.3 Keterbatasan Penelitian.....	54
4.2.4 Implikasi Penelitian.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	57
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....	59
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pelatihan.....	2
Tabel 1.2 Hasil Pra Reseach Pada Guru.....	4
Tabel 1.3 Pengukuran Model Likert	10
Tabel 1.4 Koefisien Korelasi	13
Tabel 1.5 Skala Ordinal.....	13
Tabel 4.1 Instrumen Penelitian Kreativitas (X).....	42
Tabel 4.2 Instrumen Penelitian Kinerja (Y).....	44
Tabel 4.3 Deskripsi Kuesioner Pengembangan Kreativitas (X).....	44
Tabel 4.4 Deskripsi Data Sekunder Kinerja Guru (Y).....	46
Tabel 4.5 Profil Responden.....	48
Tabel 4.6 Uji Validitas.....	48
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas.....	49
Tabel 4.8 <i>Confficients</i> Variabel Kreativitas Terhadap Kinerja (Y).....	50
Tabel 4.9 Model Summary Variabel X Terhadap Variabel Y.....	51
Tabel 4.10 Temua Penelitian.....	52



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Format Data Sekunder

Lampiran 3 Hasil Pengisian Kuesioner Responden (X)

Lampiran 4 Hasil Data Sekunder Responden (Y)

Lampiran 5 Hasil Uji Kualitas Data (SPSS Versi 27)

Lampiran 6 Hasil Uji Hipotesis (SPSS Versi 27)

Lampiran 7 Surat Izin Penelitian

Lampiran 8 Surat Selesai Penelitian

Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kegiatan Belajar Mengajar di Kelas	42
Gambar 3.2 Kegiatan Pelaksanaan Ujian	42
Gambar 3.3 Kegiatan Rutin Upacara	43
Gambar 3.4 Kegiatan Perkemahan Tahunan	43