



BUDI BAKTI
SCHOOL OF MANAGEMENT

© Hak cipta milik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti

repository.stimbudibakti.ac.id

STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT UNTUK MENANGGULANGI PENGANGGURAN DI DESA GINANJAR, SUKABUMI

SKRIPSI

Disusun Oleh:

EGI ARDIANSYAH

41122113



SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN

(STIM) BUDI BAKTI

2026

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.



BUDI BAKTI
SCHOOL OF MANAGEMENT

© Hak cipta milik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti

repository.stimbudibakti.ac.id

STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT UNTUK MENANGGULANGI PENGANGGURAN DI DESA GINANJAR, SUKABUMI

SKRIPSI

*Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Jenjang Pendidikan Strata 1 (satu)*

Disusun Oleh:

EGI ARDIANSYAH

41122113



SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN

(STIM) BUDI BAKTI 2026

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : EGI ARDIANSYAH

NIM : 41122113

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:
1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumunkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.



BUDI BAKTI
SCHOOL OF MANAGEMENT

© Hak cipta milik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti

repository.stimbudbakti.ac.id

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumunkan dan memprebanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

LEMBAR PENGESAHAN

NAMA : EGI ARDIANSYAH
NIM : 41122113
JENJANG PENDIDIKAN : STRATA SATU (S-1)
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
JUDUL SKRIPSI : STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT
UNTUK MENANGGULANGI
PENGANGGURAN DI DESA GINANJAR,
SUKABUMI

Telah diterima dan disetujui oleh panitia penguji skripsi Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen (STIM) Budi Bakti, guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM).

Bogor,

Panitia Penguji	Nama	Tanda Tangan
1. Ketua	Dr Indri Guslina,S.E.,M.M	
2. Sekretaris	Adrian Adha., S.T., M.M	
3. Anggota	Vivi Ristanti,S.Km,M.M	

SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN
(STIM) BUDI BAKTI



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

No. Dokumen		Distribusi		Ail	
Tgl. Efektif					
LEMBAR PERBAIKAN SIDANG SKRIPSI SEKOLAH TINGGI ILMU MANAJEMEN (STIM) BUDI BAKTI					
Nama Mahasiswa : <u>Egi Adriansyah</u>					
NIM : <u>41122113</u>					
Program Studi : <u>SI</u>					
Tahun Akademik : <u>Genap 2025/2026</u>					
NO	NAMA PENGUJI	USULAN PERBAIKAN			PARAF PENGUJI SETELAH PERBAIKAN
1	<u>Bundri</u>	<u>- Judul menyesuaikan isi</u> <u>- Indikator 2.6 Tinjauan teoritis tentang Pengangguran</u>			
2	<u>Pat Adrian</u>	<u>Daftar isi</u> <u>Daftar tabel</u>			
3	<u>buVivi</u>	<u>- Lampiran</u> <u>- Daftar pustaka</u> <u>- Latar belakang</u> <u>- Judul</u>			

Bogor,
Diperiksa & disetujui
Ketua Program Studi

Rita Mardiana, SE., MM
Tanggal :



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Egi Ardiansyah

NIM : 41122113

Tempat Tgl. Lahir : Sukabumi, 6 maret 2000

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya dengan judul:

STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT UNTUK MENANGGULANGI PENGANGGURAN DI DESA GINANJAR, SUKABUMI

Merupakan gagasan dan hasil penelitian asli penulis, kecuali yang jelas rujukannya. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada program sejenis di STIM Budi Bakti atau di perguruan tinggi lain. Semua data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya. Apabila pernyataan saya terbukti tidak benar atau skripsi saya terbukti plagiat, maka saya bersedia untuk dibatalkan kelulusannya.

Bogor, Mei 2026

Yang membuat pernyataan,

Egi Ardiansyah



ABSTRAK

Desa merupakan unit terkecil dari tatanan negara. Desa menampilkan keindahan dan pesona alam yang indah. Akan tetapi keindahannya tidak sebanding dengan kenyataan bahwa ada beberapa penduduk desa yang mengalami kemiskinan akibat pengangguran. Terbatasnya lapangan pekerjaan yang tersedia baik di desa maupun di kota serta keterampilan dan sumber daya manusia di desa yang terbelang masih rendah diduga menjadi penyebab banyaknya pengangguran. Fenomena ini menjadi perhatian pemerintah desa dalam mengurangi pengangguran di desa yang dikelolanya. Sejauh mana program pemberdayaan agar sumber daya manusia di desa meningkat. Penelitian peran pemerintah desa dalam pemberdayaan masyarakat untuk mengurangi pengangguran ini dilakukan di Desa Ginanjar, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi. Penelitian ini dilakukan dengan datang langsung ke lapangan dan metode wawancara terhadap perangkat desa maupun masyarakat yang berada di Desa Ginanjar. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemerintah desa memiliki peran penting dengan memberikan program pemberdayaan Masyarakat di berbagai bidang untuk kalangan pemuda sampai tua, serta laki-laki dan perempuan. Program pemberdayaan diantaranya di bidang Pendidikan dengan merekrut para lulusan baru untuk mengajar di PAUD yang mana mereka digaji oleh kas desa. Di bidang pertanian pemerintah desa mengajak warga untuk menanam rumput pertifer sebagai penahan longsor, di bidang pangan yaitu dengan pengolahan singkong dan kulitnya, serta di bidang infrastruktur pemerintah desa secara transparan mengutamakan para pengangguran untuk membangun jalan dan perawatan jalan. Di bidang Karang Taruna dan PKK (Pemberdayaan Kesejahteraan Keluarga) diupayakan pelatihan olahan singkong dan tata rias. Tentunya Semua program ini masih perlu didukung dari segi permodalan dan pemasarannya.

Kata kunci: Pemerintah Desa Ginanjar, Pemberdayaan Masyarakat, Pengangguran



ABSTRACT

Village is the small compound from the country. it shows much beautiful scene. but there is no compared with the fact that some people live with poorness caused by jobless. Limited of work access was not available neither in village nor in town still lack were agreed the source of jobless. this case would be village government attention to decrease some jobless in their own sites, so that the empowerment program could be gained as well. research on village government in empowerment to decrease jobless was held at Ginanjar Village, Ciambar Subdistrict, Sukabumi Regency. This research was held with conversation method to stake holder and some people chosen be in Ginanjar village. Research show that government of this village had great role to held empowerment program to their people for all kind of people, youth or elder, also men or women. the empowerment program was held such as education with fresh graduate recruited to teach at kindergarten which salary by village fund. in agriculture program, they announce people to grow pertifer grass as sustain of erosion. in food state, they compound the cassava and its skin to make new product. Then in infrastructure program, the village government as primarily use the jobless to build and maintain some village ways. In the youth program for jobless as Karangtaruna and welfare family empowerment, were held some courses how to innovate cassava and make up for wedding organizer. thus, all of these programs were still supported by all people especially village government and supervised them by capital and marketing.

Keywords: *Ginanjar village government, people empowerment, jobless.*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua selaku makhluk-Nya. Syukur kepada-Nya atas karunia dan memberikan penulis kesehatan, kekuatan dan semangat yang tidak ada hentinya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul : "*Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat untuk Mengurangi Pengangguran Di Desa Ginanjar, Kecamatan Ciambar, Kabupaten Sukabumi*" dengan lancar dan baik. Shalawat dan salam penulis ucapkan kepada Rasulullah SAW, teladan terbaik bagi umat manusia.

Proposal penelitian ini disusun untuk diajukan sebagai syarat untuk penyusunan skripsi bagi mahasiswa program S1 di Program Studi Manajemen pada STIM Budi Bakti Bogor. Penulis menyadari bahwa tuntasnya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, motivasi, bimbingan dan do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada saat ini penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. DR. (C) Aza El Mudiyan, S.Si., M.M. selaku Ketua STIM Budi Bakti.
2. Dr Indri Guslina, S.E, M.M. selaku Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti
3. Rina Fatimah,M.Si, M.M., selaku pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Mnajemen dan doesn pembimbing 1 saya
4. Rita Mardiana, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen STIM Budi Bakti Bogor .
5. Vivi Ristanti, S.Km, M.M selaku Sekretaris Program Studi
6. Ahmad Juhari, SE.,MM. yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, perhatian, saran, kritik dan motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Proposal Skripsi ini dengan baik.
7. Seluruh jajaran dosen pengajar dan staff STIM Budi Bakti Bogor.
8. Orang tua tercinta Bapak Halimi dan Ibu (alm) Adeh yang selalu menjadi pendorong penulis sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia, yang telah memberikan segala dukungan, semangat perhatian, doa serta telah



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

mendidik dan membesarkan penulis dalam limpahan kasih sayang. Terima kasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis.

9. Teman-teman seperjuangan seangkatan STIM Budi Bakti yang selalu saling memberikan semangat, dukungan, dorongan positif dan berbagi semua hal manis dan pahit bersama-sama.

10. Semua pihak yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Penulis sadar masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, jika ada kesalahan dan kekurangan baik teknis dan non teknis mohon dimaafkan. Selain itu masukkan pembaca yang membangun sangat dibutuhkan dan diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran bagi semua pihak.

Bogor, April 2026

Egi Ardiansyah



DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Batasan Masalah	5
1.3. Fokus Penelitian dan Sub Fokus Penelitian.....	5
1.4. Perumusan Masalah.....	5
1.5. Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
1.6. Metodologi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.7. Subjek Penelitian dan Informan Penelitian.....	11
BAB II.....	17
LANDASAN TEORI.....	17
2.1. Tinjauan Teoritis Mengenai Manajemen.....	17
2.2. Tinjauan Teoritis Tentang Manajemen Sumber Daya Manusia	19
2.3. Tinjauan Teoritis tentang Pemerintahan Desa	22
2.4. Tinjauan Teoritis Tentang Strategi.....	25
2.5. Tinjauan Teoritis tentang Pemberdayaan Masyarakat	26
2.6. Tinjauan Teoritis Tentang Pengangguran.....	29
2.7. Kerangka Konseptual	30
BAB III.....	35
OBJEK PENELITIAN	35
3.1. Tinjauan Umum Objek Penelitian.....	35



3.2. Visi dan Misi Desa Ginanjar.....	37
3.3. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Ginanjar	37
3.4. Jabatan dan Tugas Wewenang Pemerintah Desa Ginanjar	38
3.5. Kegiatan Usaha Pemerintah Desa Ginanjar.....	39
3.6. Pelanggan atau Pemasok Desa Ginanjar	40
BAB IV	45
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1. Deskripsi Identitas Informan	45
4.2. Temuan Penelitian.....	46
4.3. Pembahasan Temuan Penelitian.....	55
BAB V.....	59
KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1.Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2. Saran.....	61
LAMPIRAN	67

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.



DAFTAR TABEL

tabel 1 Informan penelitian	Error! Bookmark not defined.
tabel 2 Pertanyaan Pemberdayaan Masyarakat	Error! Bookmark not defined.
tabel 3 Penelitian terdahulu	Error! Bookmark not defined.
tabel 4 Identitas Informan	Error! Bookmark not defined.
tabel 5 Informan Pendukung	Error! Bookmark not defined.
tabel 6 Hasil Analisis Strategi Pemberdayaan Masyarakat Desa Ginanjar ...	Error! Bookmark not defined.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berfikir **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2 Peta desa ginanjar dalam lingkup Kecamatan Ciambar Kabupaten Sukabumi..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Ginanjar**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4 Potensi Wilayah Desa Ginanjar..... **Error! Bookmark not defined.**



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.

DAFTAR LAMPIRAN

Lmpiran 1 Pengantar dari ukampus	Error! Bookmark not defined.
Lmpiran 2 Balasan Ijin	Error! Bookmark not defined.
Lmpiran 3 Sesi Wawancara	Error! Bookmark not defined.
Lmpiran 4 Pelatihan Las.....	Error! Bookmark not defined.
Lmpiran 5 Pelatihan Las	Error! Bookmark not defined.
Lmpiran 6 Saat Wawancara dengan para informan	Error! Bookmark not defined.
Lmpiran 7 poin poin hasil observasi	Error! Bookmark not defined.



BUDI BAKTI
SCHOOL OF MANAGEMENT

© Hak cipta milik Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Budi Bakti

repository.stimbudbakti.ac.id

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan submer:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar STIM Budi Bakti.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin STIM Budi Bakti.